



# Årsrapport for 2025

Liljeborgfonden  
Frederiksborgvej 355, 4000 Roskilde  
CVR-nr. 39 30 30 35



# Indholdsfortegnelse

---

Fondsoplysninger mv. ....	4
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6
Ledelsesberetning .....	10
Resultatopgørelse .....	20
Balance .....	21
Egenkapitalopgørelse .....	23
Noter .....	24
Anvendt regnskabspraksis.....	32

# Fondsoplysninger mv.

---

## Fonden

---

Liljeborgfonden  
Frederiksborgvej 355  
4000 Roskilde  
CVR-nr.: 39 30 30 35  
Regnskabsår: 01.01.25 - 31.12.25

## Direktion

---

Dorthe Ploug Hansen

## Bestyrelse

---

Martin Høyer-Hansen, formand  
Winnie Liljeborg, næstformand  
Ghita Vejlebo  
Henrik Bøtkjær  
Jan-Ole Hansen  
Lasse Dehn-Baltzer  
Pernille Due

## Revision

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerskab

# Ledelsespåtegning

---

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Liljeborgfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 28. maj 2026

## **Direktion**

Dorthe Ploug Hansen

## **Bestyrelsen**

Martin Høyer-Hansen  
Formand

Winnie Liljeborg  
Næstformand

Ghita Vejlebo

Henrik Bøtkjær

Jan-Ole Hansen

Lasse Dehn-Baltzer

Pernille Due

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til bestyrelsen i Liljeborgfonden

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Liljeborgfonden for regnskabsåret 01.01.25- 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**




Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

-  Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
-  Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
-  Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
-  Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
-  Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 28. maj 2026

### **Beierholm**

Godkendt Revisionspartnerskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Morten Stener  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr.mne32182



Julemærkehjemmet Liljeborg i Roskilde.  
Et af Winnie Liljeborgs tidligere filantropiske projekter.

# Ledelsesberetning

---

## Væsentligste aktiviteter




### Indledning

2025 har været året, hvor Liljeborgfonden yderligere har styrket sin strategiske retning og arbejdet målrettet på at skabe forandringer for Fondens målgrupper- fra gravide mødre og det ufødte barn til unge på 18 år.

Siden Liljeborgfondens stiftelse har vi bevilget mere end 100 millioner kroner til indsatser, der gør en forskel for Fondens målgrupper og udviklet vigtige partnerskaber for at understøtte vores langsigtede ambition. Med afsæt i Fondens strategi arbejder vi målrettet med tilgange, der giver nye muligheder, skaber bedre forudsætninger og fundament for trivsel og opvækst for både børn, unge og mødre, der står i en midlertidig svær situation. Gennem udvikling af flagskibsprojekter og strategiske partnerskaber sigter vi mod at øge og måle effekten af alle bevillinger, samtidig med at vi fastholder et særligt ansvar for Roskilde og omegn gennem støtte til almennyttige og kulturelle indsatser.

Et centralt fokusområde i Liljeborgfondens strategi 2024–2030 er udviklingen af stærke og værdiskabende partnerskaber. I 2025 gennemførte vi den første systematiske kortlægning af, hvordan og hvorfor Liljeborgfonden opleves som relevant partner. Indsigterne herfra udgør et vigtigt fundament for at styrke vores partnerskabstilgang, skærpe retningen og sikre Fondens fortsatte relevans i arbejdet med vores målgrupper. Kortlægningen giver dermed et solidt afsæt for at opbygge endnu mere effektfulde, tillidsfulde og langsigtede partnerskaber, der understøtter Fondens strategiske ambitioner.

Liljeborgfonden arbejder ud fra tre grundprincipper:

-  Vi handler med hjertet
-  Vi involverer os
-  Vi tænker nyt

I 2025 blev værdien af disse principper tydeligt bekræftet gennem indgåelsen af en række nye partnerskaber, hvor vi har forenet faglighed, relationer og nytænkning for at skabe løsninger, der rækker ud over den enkelte bevilling. Vi kan skabe reel forandring for børn og unge, når vi samarbejder tæt og tillidsfuldt og insisterer på at forstå de konkrete udfordringer, vores målgrupper står i.

### Baggrund om Liljeborgfonden

Liljeborgfonden er en almennyttig erhvervsdrivende fond stiftet af Winnie Liljeborg i 2018 for at hjælpe og støtte på en række områder, som hun tillægger stor betydning. Fonden støtter inden for tre indsatsområder. Det drejer sig om hjælp til børn og unge, der er udsatte, eller på andre måder lever under vanskelige vilkår, så de får bedre muligheder i livet. Derudover støtter Fonden mødre og børn, der er udsatte eller står i en sårbar fase i livet og har brug for en hjælpende hånd til gavn for børnenes videre opvækst og udvikling. Endelig støtter Fonden almennyttige og kulturelle aktiviteter i Roskilde og omegn med ønsket om, at Roskilde fortsat udvikler sig og udgør rammen for gode oplevelser for byens borgere og besøgende.

Inden Fondens etablering støttede Winnie Liljeborg udviklingen og opførelsen af Danmarks femte julemærkehjem i Roskilde; Julemærkehjemmet Liljeborg. Det betød, at yderligere 240 børn om året kan få et ophold på Julemærkehjem. Ligeledes tog Winnie Liljeborg initiativ til at bygge et nyt hovedkontor til Julemærkefonden og give administrationen optimale fysiske rammer og arbejdsmiljø, så driften på de fem julemærkehjem kan sikres økonomisk de næste mange år. Julemærkefondens Hus åbnede i 2024.

Desuden har Winnie Liljeborg tidligere, i samarbejde med OAK Foundation, købt og istandsat en ejendom på Vesterbro i København til Mødrehjælpen, der i dag fungerer som organisationens hovedkontor og rådgivningshus med uddannelsescenter og landsdækkende aktiviteter. Disse erfaringer er blot en del af fundamentet for Fonden, som er en formalisering af Winnie Liljeborgs filantropiske arbejde og ønske om at forbedre målgruppens vilkår og forudsætninger.

Winnie Liljeborg har samlet sine aktiviteter på Dyskærgaard i Roskilde. Det er herfra, at Liljeborgfonden drives og strategien udledes.



## Strategi

2025 var andet år i Fondens strategiperiode for 2024–2030, der blev godkendt på årets første bestyrelsesmøde i 2024. Strategien udvider målgruppen og fastlægger en tydelig ambition om at arbejde mere systematisk med monitorering, evaluering og læring, og på tværs af Fondens aktiviteter, partnerskaber og i forhold til effekten af bevilligede indsatser.

Strategien understøtter samtidig udviklingen af nye flagskibsprojekter, der kombinerer investering i fysiske rammer med sociale indsatser og fastholder en klar retning og udvikling af Liljeborgfonden. Strategien er tilgængelig på Fondens [hjemmeside](#).

## Nye partnerskaber

I et år præget af global usikkerhed, hvor børn og unge i stigende grad efterspørger tryghed og fællesskab, har Fonden arbejdet indgående med indsatser, der giver adgang til stabile relationer, meningsfulde aktiviteter og inkluderende rammer, eksemplificeret i det nye partnerskab med blandt andre Børnehjælpsdagen samt Sagnlandet Lejre, Kulturens Analyseinstitut og Formidlingsfonden bag kulturarven Roskilde Domkirke, som Fonden støttede sidste år. Samarbejdet med disse partnere har givet os dybere indsigt i børn og unges behov – og gjort det muligt at omsætte denne viden til både konkrete aktiviteter og udvikling af fysiske miljøer, der styrker trivsel og øger den nationale deltagelse i kulturlivet. Sammen sikrer vi, at målgruppens stemmer inddrages tidligt og meningsfuldt i udviklingsprocesserne, inspireret og anført af partnere, såsom Joannahuset. Samtidig forpligter vi os gensidigt til at udfordre eksisterende praksis og afprøve nye løsninger på komplekse sociale og kulturelle udfordringer. Denne tilgang afspejler Fondens princip om at tænke nyt – og ambitionen om at skabe løsninger, der rækker ud over den enkelte partner og bevilling.



Formidlingsfonden bag kulturarven Roskilde Domkirke

## Monitorering, Evaluering og Læring

I 2025 har vi arbejdet fokuseret med monitorering, evaluering og læring for systematisk at udvikle ny viden og lære af både indsatser og samarbejdspartnere. Målet er at afprøve nye løsninger og udfordre eksisterende praksis, så vi i fællesskab kan finde bedre metoder, der skaber størst mulig effekt for vores målgrupper. Derfor har vi også i 2025 besluttet at stille Fonden til rådighed som en ramme for videndeling, i første omgang omkring indtjeningsstrategi, hvor partnere kan dele erfaringer, indsigt og perspektiver på tværs. På den måde styrker vi det fælles læringsrum og understøtter den strategiske ambition om at udvikle stærke, værdiskabende og langsigtede partnerskaber.

## Indsatsdag

Et andet sted, Fonden danner ramme om fælles læring og vidensdeling er til vores årlige Indsatsdag. Indsatsdagen i 2025 havde fokus på medinddragelse i sociale og kulturelle indsatser, i tråd med Fondens målsætning om at styrke partnerskaber og monitorering, evaluering og læring i strategiperioden 2024–2030. Temaet afspejler Fondens ambition om at sikre, at børn og unges egne perspektiver bliver et integreret og systematisk element i udviklingen af de indsatser, der påvirker deres livsvilkår.

Dagen samlede Liljeborgfondens samarbejdspartnere, bestyrelse og fondsteam hos Sagnlandet Lejre, hvor deltagerne blev præsenteret for nyeste viden om børne- og ungeinddragelse gennem et fagligt oplæg ved forsker Sarah Alminde, der er specialiseret i børneperspektiver. Oplægget blev fulgt op af strukturerede gruppedrøftelser og konkrete cases, hvor organisationerne delte erfaringer fra deres egne praksisser og identificerede fælles udfordringer og udviklingspotentialer.

Indsatsdagen er et årligt tilbagevendende arrangement, der understøtter samarbejde og netværk mellem Fondens partnere, ligesom dagen understøtter vidensdeling og læring på tværs af Fonden og dens partnere. På den måde skaber dagen værdi for både Fonden og de organisationer, som Fonden samarbejder med.



Indsatsdag hos Sagnlandet Lejre 2025. Emnet var Børne og unge-inddragelse.

At arbejde med børns stemmer i projekter betyder, at børn og unge inddrages aktivt og meningsfuldt i udviklingen af de indsatser, der berører deres liv. Når deres erfaringer og perspektiver indgår systematisk, udvikles løsninger, der i højere grad afspejler målgruppens virkelighed og derfor skaber større effekt. Inddragelsen sker gennem dialog, observationer, kreative metoder og samskabelse, hvor børn og voksne udvikler løsninger sammen og løbende afprøver og justerer dem. Denne tilgang ligger naturligt i forlængelse af Liljeborgfondens grundprincipper og bidrager til at sikre relevante og meningsfulde aktiviteter. Når målgruppens perspektiver indgår i beslutningsgrundlaget, skaber det bedre løsninger og stærkere samarbejder til gavn for målgruppen.

### **Uddelingspolitik**

Ønsket med Liljeborgfondens partnerskaber, investeringer og uddelinger er – som oprindeligt ønsket af Winnie Liljeborg – at skabe forandringer for børn, unge og deres familier. Derfor drejer uddelingspolitikken sig om at støtte almennyttige eller almenvælgørende formål inden for følgende tre indsatsområder:

1. Børn og unges sociale, uddannelses- og sundhedsmæssige forhold, primært i Danmark
2. Mødre og børns forhold, primært i Danmark
3. Kulturelle og almennyttige aktiviteter i Roskilde-området

I hver strategiperiode identificerer, udvikler og implementerer Fonden desuden mindst et flagskibsprojekt. Formålet med flagskibsprojekterne er at hjælpe Fondens målgrupper og udvalgte organisationer ved at tilbyde dem optimale og stabile rammer. Dette gøres ved at kombinere erfaringerne med udvikling af varige, fysiske rammer med en social indsats - til en samlet løsning af høj kvalitet. Flagskibsprojekterne udvikles i tæt partnerskab med udvalgte organisationer og indebærer en modningsproces om, hvordan de nye rammer bringes mest optimalt i spil i forhold til målgruppen og organisationen. Med de fysiske rammer kan den pågældende organisations og målgruppes behov imødekommes, og Fonden kan være med til at tilvejebringe optimale betingelser for realiseringen af organisationens kerneopgave til gavn for målgruppen.

### **Partnere, der modtog støtte**

#### Børnehjælpsdagen

Børnehjælpsdagen modtog i 2025 2.952.000 kr. Midlerne skal være med til at styrke Børnehjælpsdagens organisatoriske fundament i form af en styrket digital infrastruktur og Børnehjælpsdagens forretning for at sikre et bredt og bæredygtigt indtægtsgrundlag.

#### Fri af Misbrug

Fri af Misbrug modtog i 2021 og 2023 bevillinger fra Fonden. Først modtog de 723.140 kr. til indsatsen Graviditet og barsel Fri af Misbrug, dernæst 5.495.219 til indsatsen Barndom uden Misbrug.

I løbet af seneste projektperiode har Fri af Misbrug gennemført et akkrediteringsforløb og er med den nye bevilling i 2025 moden til at fokusere på flere tiltag for at styrke deres organisation og forretning, så Fri af Misbrugs' tilbud kan sikres langt ind i fremtiden.

Indsatsen skal styrke udarbejdelsen af en indtjeningsstrategi og opbygge intern forretningsforståelse og relevante kompetencer, som tidligere analyser har peget på som centrale for organisationens udvikling. Det længerevarende partnerskab har bekræftet Fri af Misbrugs stærke faglighed, men også tydeliggjort deres økonomiske sårbarhed, og derfor gennemføres indsatsen med en høj grad af involvering fra Liljeborgfonden i 2026 og 2027 med en bevilling på 3.639.451 kr. Projektet støttes også af Ole Kirks Fond, der har været partner siden 2021.

#### Det Nationale Sorgcenter

Det Nationale Sorgcenter modtog i 2025 3.477.000 kr. til at styrke organisationens økonomiske bæredygtighed og skabe folkelig opbakning til sorg og sorgramte. Samtidig vil det øge synligheden af viden og hjælp til børn, unge og familier i sorg.

#### Lev uden vold

Lev Uden Vold blev etableret som led i satspuljeaftalen 2017–2020 for at styrke indsatsen mod vold i nære relationer og ledes af de stiftende organisationer i fælles bestyrelse. Organisationen tilbyder juridisk rådgivning, driver en døgnåben national hotline og indsamler, udvikler og deler viden om vold. På baggrund af behovet for et nationalt overblik over ambulante voldstilbud har Liljeborgfonden og Mary Fonden bedt Lev Uden Vold gennemføre en kortlægning, som skal afdække eksisterende indsatser og identificere eventuelle mangler. Bestyrelsen har i 2025 godkendt en bevilling på 150.000 kr. som tillæg til en tidligere bevilling på 200.000 kr., hvilket muliggør både den nationale kortlægning og udviklingen af et interaktivt kort, der fremover skal give voldsramte, pårørende og fagpersoner et let tilgængeligt overblik over relevante tilbud. Kortlægningen er blevet igangsat i samarbejde med Mary Fonden og bidrager med vigtig og relevant viden til voldsramte, pårørende samt fagprofessionelle.

#### Forældre Fonden

Forældre Fonden modtog 200.000 kr. til afdækningsfase og indledende programmering af et nyt forældrekollegie og rådgivningslokaler til Forældre Fondens målgruppe.

#### Københavns Professionshøjskole og Center for klinisk forskning

Forskere fra Københavns Professionshøjskole og Center for Klinisk Forskning og Forebyggelse har i 2025 til sammen modtaget en bevilling på 5.000.000 kr. til udvikling og afprøvning af en ny tidlig indsats for gravide med usynlige psykosociale sårbarheder. Projektet bygger på resultater fra 'Usynlig sårbar', 'Det første skridt' og en national kortlægning støttet af Fonden, som alle peger på behovet for målrettede, evidensbaserede indsatser til gravide med traumer, depression eller andre sårbarheder. Der udvikles nu en fleksibel, gruppebaseret forældreintervention, som afprøves på fødesteder i Region Sjælland i tæt samarbejde med fagprofessionelle, Mødrehjælpen og HOME-START. Interventionen skal styrke forældre-barn-samspil og forældrenes mentale trivsel. Det vurderes at kunne bidrage væsentligt til ny viden og bedre metoder i svangreomsorgen.

#### Haver til Maver

Det treårige projekt; 'Lad os gro' modtog 3.561.802 kr. Projektet skal styrke Haver til Mavers forretningsmodel og videreudvikle kapaciteten i sekretariatet, der har fokus på både organisations-, forretnings-, og programudvikling. Bevillingen skal være med til at sikre, at Haver til Maver kan udvikle

sit potentiale og den stigende efterspørgsel særligt i Roskilde kommune. Haver til Maver tager afsæt i evalueringer og dokumenterede resultater fra tidligere bevillinger og samarbejder. Med bevillingen bidrager Fonden til at støtte Haver til Mavers finansielle og organisatoriske udvikling mod at blive en mere relevant samfundsaktør og sikre en forbedret og mere målrettet indsats, der skal komme flere børn og unge til gavn, med udgangspunkt i Møllegaard i Roskilde og fokus på at etablere sig i Sankt Hans, Roskilde Vest.

### Joannahuset

Bestyrelsen godkendte i 2023 Joannahuset, Danmarks første krisecenter for børn og unge, som Liljeborgfondens første flagskibsprojekt. På samme tid godkendte de Fondens køb og overtagelse af to ejendommene på Kong Georgs vej 21 på Frederiksberg, der siden 2022 var blevet ombygget og istandsat for at danne ramme om fremtidens Joannahus.

I starten af 2024 modtog Joannahuset en længerevarende rammebevilling, der indeholder et driftstilskud og en programindsats, der skal understøtte Joannahusets etablering i de nye fysiske rammer på Frederiksberg samt opbygningen af en mere bæredygtig organisation, både finansielt og organisatorisk, i perioden 2024 – 2030. Denne bevilling blev i 2025 suppleret af en tillægsbevilling på 1.342.923 kr. til at udvikle Joannahusets visuelle og virtuelle identitet.



Joannahuset på Frederiksberg; Liljeborgfondens første flagskibsprojekt

## Investeringsstrategi

Investeringsstrategiens målsætning er at generere et attraktivt risikojusteret afkast og sikre tilstrækkelig likviditet. Fondens investeringsaktiviteter varetages af North-East Family Office Fondsmægler-selskab A/S.

På trods af megen politisk uro endte 2025 fra et markedsperspektiv rigtig godt. Aktier, kredit og obligationer gav positive afkast og generelt var den økonomiske vækst fornuftig. Den megen polemik omkring indførslen af told fra USA gav et ordentligt skvulp i markederne i april. Da de første bølgeskvulp havde lagt sig og retorikken blev skruet ned fandt de finansielle markeder hurtigt melodien. Den økonomiske vækst var stærkest i USA, men også Europa klarede sig bedre end forventet. Inflationen faldt yderligere og vi fik flere rentenedsættelser fra både den amerikanske og europæiske centralbank. Det var positivt for de finansielle markeder. I 2025 så vi især aktier relateret til kunstig intelligens klare sig godt, men også finans, materiale- og industriaktier gav gode afkast.

Porteføljen gav et fornuftigt afkast i 2025 og det var samtidig tredje år i træk med mere end 5 % i afkast. Både den likvide og illikvide del af porteføljen bidrog til afkastet og porteføljen har en god balance til at håndtere fremtidige udsving i markederne.

Bestyrelsen vedtog i 2023 en ny investeringsstrategi for Liljeborgfonden Holding, som blandt andet indebærer en langsom opbygning af allokeringen til aktivklassen Unoteret kapital. Fondsmægler-selskabet har givet de første tilsagn i 2024, men da det er en aktivklasse for langsigtede investorer, forventes de første afkast fra disse investeringer først at blive realiseret omkring 2030.

## Udviklingen i Fondens økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.25 - 31.12.25 udviser et resultat på DKK 38.411 t. kr. mod DKK 57.666 t. kr. for tiden 01.01.24 - 31.12.24. Balancen viser en egenkapital på DKK 1.092.873 t. kr.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende

## Redegørelse for god fondsledelse

Liljeborgfonden drives i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde og følger anbefalingerne fra Komitéen for god Fondsledelse. Fondens forretningsorden og fundats er udarbejdet i overensstemmelse med Anbefalingerne for god Fondsledelse. Det betyder blandt andet, at det klart fremgår, at bestyrelsens medlemmer, med undtagelse af stifteren eller den af stifteren udpegede efterkommer, vælges for en periode på 2-4 år med mulighed for genvalg. Det betyder også, at bestyrelsens medlemmer vælges under hensyn til Fondens kompetencebehov og kontinuitet i bestyrelsens arbejde. Derudover evalueres bestyrelsen en gang om året med det formål at sikre, at bestyrelsen til enhver tid, gennem sin sammensætning, bedst understøtter Fondens virke i overensstemmelse med Fondens formål og interesser og for at medvirke til en kontinuerlig forbedring af bestyrelsens og fondsteamets arbejde. Bestyrelsens vederlag fremgår af årsregnskabet. I overensstemmelse med Anbefalingerne for god Fondsledelse redegør Liljeborgfonden for bestyrelsens sammensætning og kompetencer. Formålet er at sikre transparens omkring bestyrelsens arbejde, mangfoldighed, uafhængighed og de kompetencer, der understøtter Fondens strategiske retning og virke. En oversigt over hvert bestyrelsesmedlem samt redegørelsen for god fondsledelse kan findes på Fondens [hjemmeside](#).

## Organisation

2025 kunne bestyrelsen byde velkommen til Christian Algot Enevoldsen, som indtrådte i Liljeborgfonden på en observationspost. Observatørrollen giver mulighed for at følge bestyrelsens arbejde tæt og bidrager til at styrke kontinuiteten omkring Fondens langsigtede udvikling og strategiske retning, uden at observatøren har stemmeret i bestyrelsens beslutninger. Christian Algot Enevoldsen er søn af Fondens stifter, Winnie Liljeborg, og har gennem sin professionelle baggrund og tilknytning til familien opbygget solid erfaring med investeringer, ledelse og governance gennem aktiviteterne i North-East Family Office, som han ejer og driver sammen med Winnie Liljeborg. Hans indsigt i både de filantropiske og de strategiske dimensioner af Liljeborg koncernens virke bidrager til at styrke den løbende vidensdeling mellem Fondens bestyrelse og de øvrige selskaber i Liljeborg-regi.

Med Christian som observatør får bestyrelsen tilført et nyt perspektiv på de udviklingsmuligheder, der ligger i sammenhængen mellem Fondens formål og de erfaringer, som North-East Family Office har opbygget gennem arbejdet med langsigtede investeringer, organisatorisk udvikling og forvaltning af komplekse partnerskaber. Observatørrollen understøtter dermed Fondens ambition om at sikre et robust og fremtidssikret ledelsesfundament i de kommende år.

## Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.



Haver til Maver giver børn i udsatte positioner mulighed for at opleve forøget trivsel, fællesskab og livsmestring i deres skolehaver.

# Resultatopgørelse

Note	2025 DKK	2024 DKK
1 <b>Bruttoresultat</b>	<b>-2.029.793</b>	<b>17.919.939</b>
2 Personaleomkostninger	-2.425.956	-2.739.389
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-4.455.749</b>	<b>15.180.550</b>
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	37.362.817	38.359.594
Andre finansielle indtægter	11.069.300	4.143.951
Andre finansielle omkostninger	-5.565.753	-18.264
<b>Resultat før skat</b>	<b>38.410.615</b>	<b>57.665.831</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>38.410.615</b>	<b>57.665.831</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til uddelingsrammen	27.098.630	16.450.046
Overført resultat	11.311.985	41.215.785
<b>I alt</b>	<b>38.410.615</b>	<b>57.665.831</b>
Ekstraordinær forhøjelse af uddelingsrammen efter balancedagen	0	0

# Balance

## Aktiver

Note	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.047.040.000	1.047.040.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.047.040.000</b>	<b>1.047.040.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.047.040.000</b>	<b>1.047.040.000</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	8.103
Andre tilgodehavender	189.298	80.132
Periodeafgrænsningsposter	24.590	13.193
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>213.888</b>	<b>101.428</b>
Værdipapirer og kapitalandele	70.002.636	33.664.789
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>70.002.636</b>	<b>33.664.789</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>16.766.305</b>	<b>32.034.657</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>86.982.829</b>	<b>65.800.874</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.134.022.829</b>	<b>1.112.840.874</b>

## Passiver

Note	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
Fondskapital	1.000.000.000	1.000.000.000
Overført resultat	62.873.406	51.561.420
Uddelingsramme	30.000.000	25.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.092.873.406</b>	<b>1.076.561.420</b>
5 Anden gæld	20.796.393	2.845.501
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>20.796.393</b>	<b>2.845.501</b>
Gæld til øvrige kreditinstitutter	230	3.272
Leverandører af varer og tjenesteydelser	156.864	168.058
Gæld til tilknyttede virksomheder	96.617	0
Anden gæld	20.099.319	33.262.623
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>20.353.030</b>	<b>33.433.953</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>41.149.423</b>	<b>36.279.454</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.134.022.829</b>	<b>1.112.840.874</b>

- 6 Eventualforpligtelser
- 7 Nærtstående parter
- 8 Oplysninger om dagsværdi
- 9 Bestyrelsessammensætning
- 10 Legatarfortegnelse
- 11 Anvendt regnskabspraksis

# Egenkapitalopgørelse

	Fondskapital	Overført resultat	Uddelingsramme
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 – 31.12.24			
Saldo pr. 01.01.24	1.000.000.000	30.345.635	20.000.000
Ekstraordinær forhøjelse af uddelingsrammer	0	-20.000.000	20.000.000
Årets uddelinger	0	0	-31.450.046
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	2.837.127	-2.837.127
Forslag til resultatdisponering	0	38.378.658	19.287.173
Saldo pr. 31.12.24	1.000.000.000	51.561.420	25.000.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 – 31.12.25			
Saldo pr. 01.01.25	1.000.000.000	51.561.420	25.000.000
Årets uddelinger	0	0	-22.098.630
Forslag til resultatdisponering	0	11.311.985	27.098.630
Saldo pr. 31.12.25	1.000.000.000	62.873.405	30.000.000

# Noter

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art.

Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster	2025 DKK	2024 DKK
Særlige poster: Indregnet i resultatopgørelsen under:		
Modtagne gaver Bruttoresultat	0	20.000.000
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>20.000.000</b>



Dyskærgaard i Roskilde, hvor Liljeborgfonden holder til.

## 2. Personaleomkostninger

	2025 DKK	2024 DKK
Lønninger	1.773.014	2.113.871
Pensioner	282.422	255.626
Andre omkostninger til social sikring	7.128	7.524
Andre personaleomkostninger	38.392	37.368
Bestyrelseshonorar	325.000	325.000
<b>I alt</b>	<b>2.425.956</b>	<b>2.739.389</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	2	2
Vederlag til ledelsen:		
Vederlag til direktionen	705.375	586.118
Vederlag til hvert medlem af direktionen:		
Dorthe Ploug Hansen	705.375	586.118
<b>I alt</b>	<b>705.375</b>	<b>586.118</b>
Vederlag til bestyrelse	325.000	325.000
Vederlag til hvert bestyrelsesmedlem:		
Martin Høyer-Hansen, Formand	75.000	75.000
Winnie Liljeborg, Næstformand (frasagt sig vederlag)	0	0
Ghita Vejlebo	50.000	50.000
Jan-Ole Hansen	50.000	50.000
Lasse Dehn-Baltzer	50.000	50.000
Pernille Due	50.000	50.000
Henrik Bøtkjær (Indtrådt maj 2024)	50.000	25.000
Mads Roke Clausen (Udtrådt maj 2024)	0	25.000
<b>I alt</b>	<b>325.000</b>	<b>325.000</b>

### 3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2025 DKK	2024 DKK
Udbytte, tilknyttet virksomhed	37.362.817	38.359.594
<b>I alt</b>	<b>37.362.817</b>	<b>38.359.594</b>

### 4. Kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.25	1.047.040.000
Tilgang i året	0
Kostpris pr. 31.12.25	1.047.040.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	1.047.040.000
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Kapitalinteresser:	
Lilkeborgfonden Holding ApS, Roskilde	100%
KG 21 ApS, Roskilde	100%

### 5. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.25	Gæld i alt 31.12.24
Anden gæld	19.865.570	0	40.661.963	14.914.275
<b>I alt</b>	<b>19.865.570</b>	<b>0</b>	<b>40.661.963</b>	<b>14.914.275</b>

## 6. Eventualforpligtelser

Der påhviler fonden en latent skatteforpligtelse, såfremt fonden ikke foretager almennyttige uddelinger for t.DKK 125.000. Skatteforpligtelsen udgør 27,5% af de ikke foretagne uddelinger.

## 7. Nærtstående parter

Transaktioner	Relation	2025 DKK	2024 DKK
Administrationshonorar, North-East Family Office ApS	Administrator	979.851	1.921.553
Konsulentydelse, Lilkeborg Aktieselskab	Ejendoms- administrator	187.500	34.011
I alt		1.167.351	1.955.564

Lilkeborgfonden er moderfond til Lilkeborgfonden Holding ApS og KG 21 ApS. Administrationshonorar og konsulentydelse dækker over omkostninger afholdt af fonden samt Lilkeborgfonden Holding ApS og KG 21 ApS.

## 8. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Unoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.25	70.002.636	70.002.636
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen.	10.186.942	10.186.942

Dagsværdi af unoterede værdipapirer og kapitalandele indregnes på basis af markedsværdi oplysninger fra uafhængig tredjepart.

## 9. Bestyrelsessammensætning

### **Martin Høyer-Hansen**

Født 1973

Dato for indtræden: februar 2018

Genvalgt i 2024 for fire år med mulighed for genvalg

### **Særlige kompetencer**

Strategisk og operationel ledelse, aktiv i bestyrelsesarbejde og virksomhedsudvikling

### **Øvrige erhverv**

Selvstændig rådgiver og professionelt bestyrelsesmedlem, statsaut. revisor

### **Andre ledelseshverv**

Kurhus A/S	Formand
Lilkeborg Aktieselskab	Formand
ECCA Family Foundation Ltd.	Næstformand
FONDEN ROSKILDE FESTIVAL	Næstformand
Julemærkefonden	Næstformand
Julemærkefondens Investerings- og ejendomsselskab ApS	Næstformand
HENRICHSEN INVEST ApS	Bestyrelsesmedlem
Lilkeborg Gruppen ApS	Bestyrelsesmedlem
North-East Family Office ApS	Bestyrelsesmedlem
Seven Clean Seas	Bestyrelsesmedlem
CXO INVESTMENT I/S	Adm. direktør
Mikkeline & Augusta ApS	Adm. direktør
CAE Holding Singapore Pte. Ltd.	Direktør
M2H Invest ApS	Direktør
M2H HOLDING ApS	Direktør
SENIO Holding ApS	Direktør

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

---

### **Winnie Liljeborg**

Født 1956

Dato for indtræden: februar 2018

Valgt for en periode på op til 25 år.

### **Særlige kompetencer**

Stifter, investor og filantrop

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt.

---

### **Jan-Ole Hansen**

Født 1956

Dato for indtræden: februar 2018

Genvælt i 2024 for to år uden mulighed for genvalg

### **Særlige kompetencer**

Strategisk og operationel ledelse, investeringer og udvikling af investeringsstrategier i både dansk og international kontekst.

### **Øvrige erhverv**

Professionelt bestyrelsesmedlem, kandidatgrad i økonomi.

### **Andre ledelseshverv**

JOH Invest ApS

Direktør

Tarvos A/S

Direktør og bestyrelsesmedlem

SATURN HOLDING V ApS

Direktør og bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

---

### **Ghita Vejlebo**

Født 1959

Dato for indtræden: februar 2018

Genvælt i 2024 for fire år uden mulighed for genvalg

### **Særlige kompetencer**

Ledelses- og kompetenceudvikling og organisationspsykologi.

### **Øvrige erhverv**

Partner i Dialogakademiet ApS, cand.mag i organisationssociologi og kulturgeografi.

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

---

### **Lasse Dehn-Baltzer**

Født 1978

Dato for indtræden: februar 2018

Genvælt i 2024 for fire år med mulighed for genvalg

### **Særlige kompetencer**

Strategi, ledelse, strategisk investeringsforståelse, jura, juridisk opbygning af forretningsenheder.

### Øvrige erhverv

Group CEO for North-East Group, advokat, cand.jur

### Andre ledelseshverv

North-East Family Office Fondsmæglerselskab A/S	Formand
INVESTERINGSAKTIESELSKABET AF 11. FEBRUAR 2012	Bestyrelsesmedlem + Adm. direktør
North-East Family Office SNIPR Investor ApS	Bestyrelsesmedlem + Adm. direktør
Hemonto Holding 1 ApS	Adm. direktør
Lilkeborg Invest ApS	Adm. direktør
Lilkeborg Invest 2 ApS	Adm. direktør
Lilkeborg 1 ApS	Adm. direktør
Lilkeborg 2 ApS	Adm. direktør
North-East Family Office Holding 2 ApS	Adm. direktør
North-East Health Care Holding ApS	Adm. direktør
North-East Venture Investor Holding ApS	Adm. direktør
North-East Family Office ApS	Adm. direktør
Advokatanpartsselskabet Lasse Dehn-Baltzer	Direktør
CAE Holding Denmark ApS	Direktør
Lilkeborg Gruppen ApS	Direktør
People Ventures Management ApS	Bestyrelsesmedlem
AIATU ApS	Bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

---

### Pernille Due

Født 1958

Dato for indtræden: maj 2020

Genvælt i 2022 for fire år med mulighed for genvælt

### Særlige kompetencer

Viden og forskningserfaring med fokus på børn og unges trivsel, forskningsledelse, interventionsforskning, effektmåling, monitorering og evaluering.

### Øvrige erhverv

Professor Emeritus på Statens Institut for Folkesundhed under Syddansk Universitet, dr. med.

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

### Henrik Bøtkjær

Født 1971

Dato for indtræden: maj 2024

Valgt i 2024 for to år med mulighed for genvalg

### Særlige kompetencer

Strategisk ledelse, organisationsudvikling, forandringsledelse samt arbejdet med udsatte børn og unge og deres familier.

### Øvrige erhverv

Faglig udviklingschef i Julemærkefonden, socialpædagog.

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

## 10. Legatarfortegnelse

Modtager	2025 DKK
Fri af Misbrug	3.639.451
Haver til Maver	3.561.802
Det Nationale Sorgcenter	3.477.000
Børnehjælpsdagen	2.952.000
Københavns Professionshøjskole	2.500.000
Center for Klinisk Forskning og Forebyggelse	2.500.000
Joannahuset	1.342.923
Mødrehjælpen	300.000
Forældre Fonden	200.000
Lev Uden Vold	150.000
INSP!	995.000
Roskilde Kildernes By	300.000
Veddelev Strands Bådelaug	210.000
Provstermarks Venner	200.000
Roskilde Oplevelseshavn	185.000
Hal 12	130.000
Orange Makers	125.000
Støtte til styrkelse af allerede bevilgede indsatser	800.000
Tilbageførsel af ikke anvendte midler	-1.469.546
<b>Årets ordinære uddelinger i alt</b>	<b>22.098.630</b>

## 11. Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Fonden har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Valuta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## Resultatopgørelse

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter, herunder gaver og tilskud.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

## Balance

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

### **Uddelinger**

Bevilgede uddelinger omfatter uddelinger, der er disponeret, både hvad angår formål/modtager som beløb og tidspunkt. Bevilgede uddelinger, som på balancedagen endnu ikke er udbetalt, indregnes under anden gæld. Bevilgede uddelinger, som på balancedagen endnu ikke er individualiseret indregnes under hensatte forpligtelser.

Uddelingsramme indregnet under egenkapitalen omfatter uddelingsrammen for det kommende år, der er vedtaget af fondens bestyrelse, men ikke endeligt konkretiseret, hvad angår beløb, tidspunkt og modtager..

### **Aktuelle og udskudte skatter**

Der påhviler ikke fonden betalbare skatteforpligtelser. Der er ikke afsat udskudt skat vedrørende værdipapirer og hensættelser til senere uddeling, idet fondens investerings- og uddelingspolitik medfører, at skattetilsvaret søges elimineret.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.



