

24

30











“Det Saas i Skrøbelighed,  
det opstaar i Kraft”

# Strategi for Lilkeborgfonden 2024 - 2030

# 1. Liljeborgfondens formål

---

Liljeborgfonden blev stiftet af Winnie Liljeborg med det formål at gøre en forskel for børn og unge, mødre og børns forhold samt støtte kulturelle og almennyttige aktiviteter i Roskilde-området.

Som defineret i Liljeborgfondens fundats, er det Winnie Liljeborgs ønske at hjælpe og støtte børn, unge og mødre, der føler sig sårbare eller befinder sig i en udsat position. Målet er at hjælpe børn og unge samt mødre og børns forhold i Danmark, ved at bidrage til at give dem bedre muligheder i livet og åbne nye døre i situationer, hvor mulighederne er få.

Winnie Liljeborg har forbedringen af målgruppens vilkår og forudsætninger for øje, og Fondens arbejde formes efter, hvordan vi bedst kan være en relevant samarbejdspartner, der kan bidrage til at gøre en forskel; både for målgrupperne og for resten af samfundet.

Liljeborgfonden støtter desuden kulturelle og almennyttige aktiviteter i Roskilde-området med ønsket om, at Roskilde fortsat udvikler sig og udgør rammen for gode oplevelser både for byens borgere og dens gæster.

Udviklingen af Liljeborgfondens strategiske aktiviteter er et direkte resultat af Winnie Liljeborgs personlige engagement, både i bestyrelsen og i forhold til de støttede indsatser, og hendes ønske om at skabe positive forandringer for Liljeborgfondens målgrupper.



Winnie Liljeborg,  
stifter af Liljeborgfonden.



## 2. Liljeborgfondens grundlæggende principper

Liljeborgfonden arbejder ud fra den ramme, Winnie Liljeborg har defineret i Fondens fundats og efter tre grundlæggende principper, der fungerer som udgangspunkt for Fondens arbejde.



### Vi handler med hjertet

Vi samarbejder tæt og tillidsfuldt og er engagerede i at forstå de udfordringer, som vores målgrupper står i. Vi har fokus på, at målgruppens stemme er repræsenteret under hele indsatsen.



### Vi tænker nyt

I bestræbelserne på at realisere den ønskede forandring for vores målgrupper, udfordrer vi den eksisterende praksis, hvor det baner vej for nye løsninger på komplekse udfordringer.



### Vi involverer os

Vi bygger ambitiøse partnerskaber og er en nysgerrig sparringspartner, fordi det er gensidigt udviklende og skaber de bedste resultater for vores målgrupper. Vi ønsker at skabe optimale betingelser for organisationens potentiale til gavn for målgruppen.

Mødrehjælpens Rådgivningshus i København, som er et af Winnie Liljeborgs tidligere filantropiske projekter.





### 3. Strategisk fokus inden for Liljeborgfondens indsatsområder

---

Siden Fondens stiftelse har vi været nysgerrige på vores målgrupper og de udfordringer, de står i. Vi bliver løbende klogere gennem vores partnerskaber og samarbejder med både civilorganisationer, fonde, eksperter og forskere. Inden for rammerne af Fondens fundats prioriteres derfor følgende strategiske fokus.



#### Børn og unge

Liljeborgfonden ønsker at gøre en forskel for børn og unge mellem 3-18 år, der har brug for ekstra hjælp og støtte. Fonden prioriterer tidlige indsatser, der kommer en bred gruppe af børn og unge til gavn og som giver dem bedre forudsætninger for at håndtere den livssituation, de er i. Dette så deres mistrivsel ikke udvikler sig til mere komplekse sociale udfordringer.







### Mødre og børn

Liljeborgfonden ønsker at gøre en forskel for gravide og mødre med små børn i alderen 0-3 år, som står i en midlertidig svær livssituation i en tid, der er vigtig for barnets udvikling. Det er afgørende for Fonden, at hjælpen går til indsatser, der gennem mor-barn relationen sikrer det bedst mulige fundament for barnets videre opvækst og trivsel.

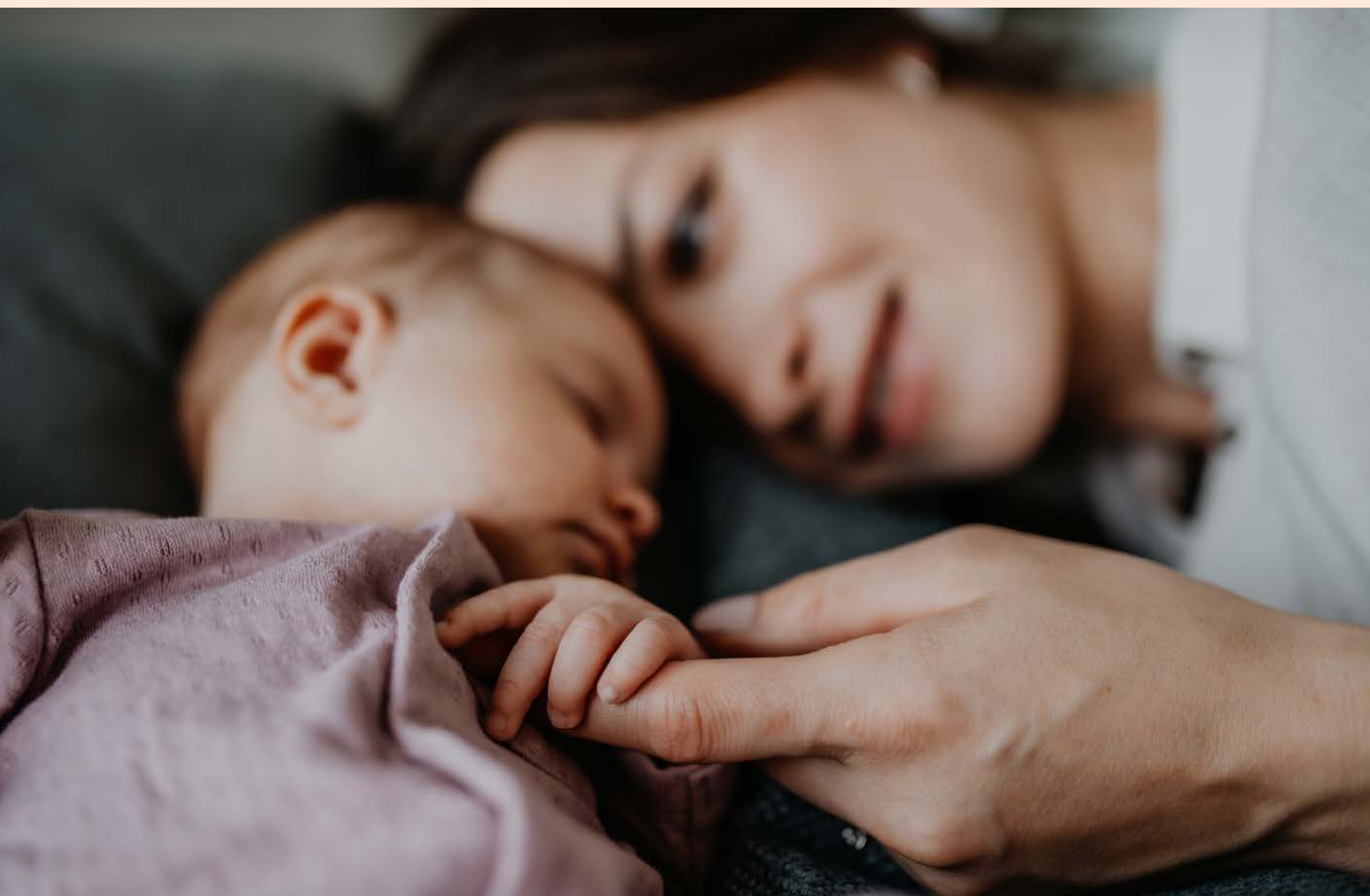


Foto: Christian Klarsskov Larsen.



### Roskilde og omegn

Liljeborgfonden støtter kulturelle og almennyttige aktiviteter i Roskilde og omegn, der kan være med til at udvikle området og udgøre rammen for gode oplevelser for byens borgere og besøgende.



## 4. Flagskibsprojekter

---

I hver strategiperiode identificerer, udvikler og implementerer Liljeborgfonden et eller flere flagskibsprojekter. Formålet med flagskibsprojekterne er at hjælpe Fondens målgrupper og udvalgte organisationer ved at tilbyde dem optimale og stabile rammer. Dette gøres ved at kombinere erfaringerne med udvikling af varige, fysiske rammer med en social indsats - til en samlet løsning af høj kvalitet.

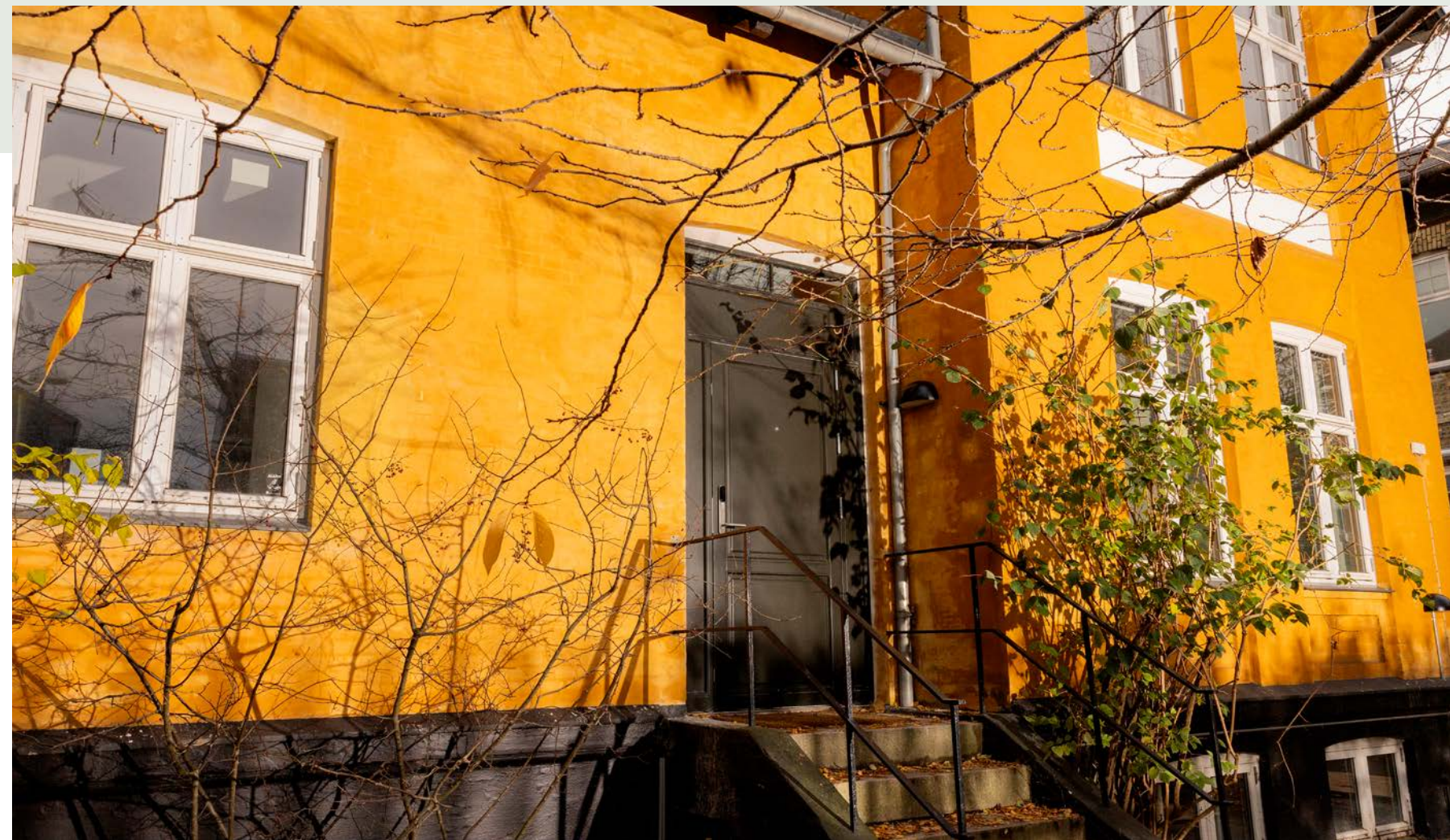
Flagskibsprojekterne udvikles i tæt partnerskab med udvalgte organisationer og indebærer en modningsproces om, hvordan de nye rammer bringes mest optimalt i spil i forhold til målgruppen og organisationen.

Liljeborgfondens hensigt er at give organisationerne ro og overskud til at fokusere på deres kerneopgave med at hjælpe målgrupperne. På den måde kan den pågældende organisations og målgruppes behov imødekommes, og Fonden kan være med til at tilvejebringe optimale betingelser for realiseringen af organisationens kerneopgave til gavn for målgruppen.

Joannahuset på Frederiksberg er Liljeborgfondens første flagskibsprojekt.

Flagskibsprojekter har vi erfaring med fra Winnie Liljeborgs tidligere filantropiske aktiviteter, blandt andre:

- ⊕ Joannahuset, Krisecenter for børn og unge på Frederiksberg
- ⊕ Julemærkefondens Hus i Roskilde
- ⊕ Julemærkehjemmet Liljeborg i Roskilde
- ⊕ Mødrehjælpens Rådgivningshus i København





## 5. Sådan arbejder Liljeborgfonden

Fondens arbejde er bestemt ud fra fundatsens rammer og udspringer af Fondens grundlæggende principper. Det er vigtigt for Liljeborgfonden at være en relevant samarbejdspartner, der involverer sig og som kan bidrage med mere end økonomiske midler. Vi tænker gerne på tværs af den filantropiske og kommercielle verden.

Liljeborgfonden er en lærende fond, der ønsker at blive klogere på og bidrage til det felt vi arbejder i, og de målgrupper vi arbejder med. Vi er bevidste om, at løsninger på komplekse problemstillinger ikke løses af en enkeltaktør eller indsats alene. Det er derfor vigtigt for Fonden at understøtte samarbejde, netværk, vidensdeling og synergier på tværs af både organisationer, fonde og sektorer.

Vi gør os umage med at være fleksible og arbejder på tværs af forskellige metoder i mødet med vores samarbejdspartnere.

### Partnerskaber

Det er et grundprincip for Liljeborgfonden at involvere sig. I os møder man en nysgerrig sparringspartner, der ønsker at lære af vores partnerskaber, hvad end det er med civilorganisationer, vidensaktører, andre fonde eller offentlige aktører.

Liljeborgfonden arbejder med partnerskaber med forskellige grader af involvering, alt efter hvordan vi bedst kan være relevante og målrette støtten til organisationens behov. Vi arbejder med alt fra simple partnerskaber, hvor støtten primært er økonomisk, til tætte partnerskaber, hvor vi sammen har fokus på forankring af indsats, bæredygtighed samt organisations- og forretningsudvikling.

Vi lægger vægt på en ærlig og transparent dialog med vores partnere, så Liljeborgfonden kan bidrage med relevante kompetencer, for i fællesskab at skabe et bæredygtigt fundament for realiseringen af organisationens virke til fordel for målgrupperne.

Endelig identificerer, udvikler og implementerer Liljeborgfonden i tæt partnerskab et eller flere flag-skibsprojekter i hver strategiperiode.

En gang årligt samles Liljeborgfondens samarbejdspartnere, bestyrelse og fondsteam til Indsatsdag for sammen at blive klogere på relevante tematikker.





### Læring, evaluering og monitorering

En vigtig del af Liljeborgfondens metodiske tilgang består i løbende at lære af vores erfaringer. Derfor arbejder vi systematisk med læring, evaluering og monitorering for bedst muligt at kunne lære af de støttede indsatser og organisationer og den forskel, de gør for målgrupperne.

Vi er villige til at udfordre den eksisterende praksis og prøve nye løsninger af som en del af vejen til at finde bedre metoder og virkemidler.

Vi er åbne og deler gerne den viden og læring, vi løbende erhverver os, med andre relevante aktører.

### Kommunikation

Kommunikation er vigtig, og vi prioriterer det højt. Vi kommunikerer fokuseret igennem vores samarbejdspartnere og synliggør derigennem deres indsatser og den forskel, de gør for målgruppen. Dette fordi vi tror på at, det er den måde, vi bedst styrker deres synlighed hos andre fonde, i de offentlige systemer, i branchen og hos andre relevante aktører, så de kan gøre en vigtig forskel for endnu flere i målgruppen.

Vi inviterer gerne til dialog om nye interessante indsatser og involverer os gerne tidligt i processen.

Endelig følger Liljeborgfonden anbefalingerne for god fondsledelse om at være åbne og transparente om Fondens virke, samarbejdspartnere, støttede indsatser og resultater.

Liljeborgfonden stiller gerne en platform til rådighed for samarbejdspartnere, så de får mulighed for at dele deres erfaringer og viden. Her på Folkemødet i 2022.





### Støtteformer

Liljeborgfonden ønsker at være en relevant samarbejdspartner og tilbyde forskellige former for støtte, alt efter, hvad der skal til, for at den enkelte organisation og indsats lykkes til gavn for målgruppen.

Derfor samarbejder vi gerne om både udvikling og drift, ligesom støtten kan være et bidrag i form af kompetencer og kapacitetsopbyggende midler, der målrettes organisationens behov. Dette kunne ud over økonomiske midler være organisations- og forretningsudvikling, måling og evaluering, juridisk og økonomisk sparring samt ekstern kommunikation.



Julmærkehjemmet Liljeborg i Roskilde.

Liljeborgfonden vil udfolde sine erhvervs-mæssige almennyttige aktiviteter, blandt andet i form af flagskibsprojekter. Det vil vi for at kunne tilbyde udvalgte organisationer stabile fysiske rammer i høj kvalitet til en realistisk og overkommelig husleje. Ønsket er, at dette kan bidrage til en øget driftssikkerhed og ro til at fokusere på målgruppens behov og på udvikling af organisationens økonomiske og organisatoriske bæredygtighed.

Støtten kan være finansiering af opførelse eller reovering af ejendomme til specifikke indsatser eller tilbydes i form af midlertidige rammer og udlån af egnede lokaliteter til organisationer eller indsatser. Alt sammen med det formål at kombinere ejendomsudvikling med socialt arbejde.



## 6. Om Liljeborgfonden

---

Det er en nødvendig forudsætning for realiseringen af Liljeborgfondens strategi og daglige virke, at vi har adgang til de nødvendige kompetencer og ressourcer. Dette sikres blandt andet gennem Fondens bestyrelse, direktør og fondsteam.

Liljeborgfondens strategiske retning sættes af Fondens bestyrelse, som Winnie Liljeborg, eller hendes efterkommere, er en del af. Bestyrelsen besidder kompetencer og erfaringer inden for en række områder, som hver især er afgørende for Liljeborgfondens uddelinger, drift og økonomi.

Derudover har Liljeborgfonden et tæt samarbejde med Liljeborg Aktieselskab omkring etablering af fysiske rammer, særligt når Fondens flag-skibsprojekter skal udvikles og realiseres.

Endelig har vi et tæt samarbejde med North-East Family Office omkring investeringer, finans og økonomi samt jura. Begge samarbejder er et unikt udgangspunkt for, at Liljeborgfonden kan udleve sit formål.



Winnie Liljeborg har samlet sine aktiviteter på Dyskærgaard i Roskilde. Det er derfor også herfra, at Liljeborgfonden drives og strategien udledes.



